

États financiers des

# **REPAIRES JEUNESSE DU CANADA**

Exercice clos le 31 décembre 2015



**KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.**  
Yonge Corporate Centre  
4100, rue Yonge Bureau 200  
Toronto (Ontario) M2P 2H3  
Canada

Téléphone 416-228-7000  
Télécopieur 416-228-7123  
Internet [www.kpmg.ca](http://www.kpmg.ca)

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres du Conseil d'administration des Repaires Jeunesse du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints des Repaires Jeunesses du Canada, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2015, les états des produits, des charges et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité des auditeurs*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière des Repaires Jeunesse du Canada au 31 décembre 2015, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Le 24 mars 2016  
Toronto, Canada

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

## Bilan

Au 31 décembre 2015, avec informations comparatives de 2014

|  | 2015                | 2014                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Actif</b>   |                     |                     |
| Actif à court terme                                    |                     |                     |
| Trésorerie   | 974 967 \$          | 1 920 955 \$        |
| Placements (note 2)                                    | 6 321 187           | 5 672 071           |
| Subventions et autres débiteurs (notes 3 et 4)         | 424 071             | 459 248             |
| Charges payées d'avance                                | 116 237             | 104 914             |
|  | <u>7 836 462</u>    | <u>8 157 188</u>    |
| Immobilisations (note 5)                               | 287 499             | 334 333             |
|  | <u>8 123 961 \$</u> | <u>8 491 521 \$</u> |
| <b>Passif et soldes des fonds</b>                      |                     |                     |
| Passif à court terme                                   |                     |                     |
| Créditeurs et charges à payer (notes 4 et 6)           | 778 627 \$          | 890 046 \$          |
| Apports reportés (note 7)                              | 5 056 355           | 5 397 925           |
|  | <u>5 834 982</u>    | <u>6 287 971</u>    |
| Incitatifs à la location reportés (note 8)             | 131 235             | 153 107             |
| Soldes des fonds                                       |                     |                     |
| Fonds d'administration générale                        |                     |                     |
| Investissements en immobilisations                     | 156 263             | 181 226             |
| Fonds grevés d'affectations d'origine interne (note 9) | 69 969              | 162 915             |
| Fonds non affectés                                     | 869 438             | 649 694             |
|  | <u>1 095 670</u>    | <u>993 835</u>      |
| Fonds affectés   |                     |                     |
| Fonds en fiducie de la Fondation J.W. McConnell        | 63 026              | 63 523              |
| Fonds de bourses d'études                              | 999 048             | 993 085             |
|  | <u>1 062 074</u>    | <u>1 056 608</u>    |
|  | <u>2 157 744</u>    | <u>2 050 443</u>    |
| Engagements (note 12)                                  |                     |                     |
| Garanties (note 13)                                    |                     |                     |
|  | <u>8 123 961 \$</u> | <u>8 491 521 \$</u> |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Au nom du Conseil,

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

État des produits, des charges et de l'évolution des soldes des fonds

Exercice clos le 31 décembre 2015, avec informations comparatives de 2014

|   | Fonds affectés                        |   |                                 | 2015         | 2014         |
|---|---------------------------------------|---|---------------------------------|--------------|--------------|
|   | Fonds<br>d'administration<br>générale | Fonds en fiducie<br>de la Fondation<br>J.W. McConnell | Fonds de<br>bourses<br>d'études | Total        | Total        |
| <b>Produits :</b>   |                                       |   |                                 |              |              |
| Dons (note 10)  | 9 225 360 \$                          | – \$  | 110 000 \$                      | 9 335 360 \$ | 7 706 817 \$ |
| Événements spéciaux   | 1 081 154                             | –   | –                               | 1 081 154    | 1 061 177    |
| Gouvernement  | 638 374                               | –   | –                               | 638 374      | 394 371      |
| Cotisations, frais de service et frais des événements (note 11) | 488 224                               | –   | –                               | 488 224      | 551 445      |
| Services gérés  | 71 799                                | –   | –                               | 71 799       | 104 575      |
| Revenu de placement et produits divers                          | 81 740                                | –   | 10 213                          | 91 953       | 86 081       |
| Fondation Repaires Jeunesse du Canada                           | 307 500                               | 90 000  | –                               | 397 500      | 380 000      |
|   | 11 894 151                            | 90 000  | 120 213                         | 12 104 364   | 10 284 466   |
| <b>Charges :</b>  |                                       |   |                                 |              |              |
| Aide aux clubs, aux programmes et aux services                  | 2 205 618                             | 9 500   | –                               | 2 215 118    | 2 280 308    |
| Subventions pour des activités précises                         | 6 570 115                             | 80 997  | –                               | 6 651 112    | 4 420 062    |
| Programmes nationaux  | 1 295 144                             | –   | –                               | 1 295 144    | 1 485 844    |
| Bourses   | 103 997                               | –   | 114 250                         | 218 247      | 250 472      |
| Gouvernance   | 108 894                               | –   | –                               | 108 894      | 180 251      |
|   | 10 283 768                            | 90 497  | 114 250                         | 10 488 515   | 8 616 937    |
| Amortissement des immobilisations                               | 84 581                                | –   | –                               | 84 581       | 92 008       |
| Administration  | 1 136 050                             | –   | –                               | 1 136 050    | 752 067      |
| Événements spéciaux   | 287 917                               | –   | –                               | 287 917      | 380 693      |
|   | 11 792 316                            | 90 497  | 114 250                         | 11 997 063   | 9 841 705    |
| Excédant (insuffisance) des produits par rapport aux charges    | 101 835                               | (497)   | 5 963                           | 107 301      | 442 761      |
| Soldes des fonds à l'ouverture de l'exercice                    | 993 835                               | 63 523  | 993 085                         | 2 050 443    | 1 607 682    |
| Soldes des fonds à la clôture de l'exercice                     | 1 095 670 \$                          | 63 026 \$   | 999 048 \$                      | 2 157 744 \$ | 2 050 443 \$ |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 décembre 2015, avec informations comparatives de 2014

|  | 2015        | 2014         |
|--|-------------|--------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :                |             |              |
| Activités d'exploitation :                                       |             |              |
| Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges :   |             |              |
| Fonds d'administration générale                                  | 101 835 \$  | (13 419) \$  |
| Fonds affectés   | 5 466       | 456 180      |
| Amortissement sans effet sur la trésorerie :                     |             |              |
| Apport en immobilisations reporté                                | –           | (2 654)      |
| Immobilisations  | 84 581      | 92 008       |
| Incitatifs à la location reportés                                | (21 872)    | (21 868)     |
|  | 170 010     | 510 247      |
| Variation hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation : |             |              |
| Subventions et autres débiteurs                                  | 35 177      | (40 830)     |
| Charges payées d'avance et autres                                | (11 323)    | (28 971)     |
| Créditeurs et charges à payer                                    | (111 419)   | (140 893)    |
| Apports reportés   | (341 570)   | 649 555      |
|  | (259 125)   | 949 108      |
| Activités d'investissement :                                     |             |              |
| Achats de placements   | (8 092 230) | (6 841 746)  |
| Produits des ventes de placements                                | 7 443 114   | 6 501 634    |
| Acquisition d'immobilisations                                    | (37 747)    | (15 369)     |
|  | (686 863)   | (355 481)    |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie                       | (945 988)   | 593 627      |
| Trésorerie à l'ouverture de l'exercice                           | 1 920 955   | 1 327 328    |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice                            | 974 967 \$  | 1 920 955 \$ |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2015

---

Les Repaires Jeunesse du Canada (l'« organisme ») ont été constitués en vue d'aider les organismes membres à promouvoir la santé, la vie sociale, l'éducation, l'orientation professionnelle et la confiance en soi des garçons et des filles partout au Canada. Ils visent également à favoriser la formation et la croissance des Repaires Jeunesse du Canada.

En vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada), l'organisme est considéré comme un organisme de bienfaisance enregistré et, par conséquent, n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu, à condition que certaines exigences en matière de sorties de fonds soient remplies. Le 11 juin 1948, l'organisme a été constitué en société sans capital-actions relevant de la compétence fédérale. L'organisme était auparavant constitué en corporation en vertu de la *Loi sur les corporations canadiennes*, et a été prorogé sous le régime de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* en juin 2013.

L'organisme a un intérêt économique dans la Fondation des Repaires Jeunesse du Canada (la « Fondation »), puisqu'il en tire une part importante de son financement annuel. La Fondation a été constituée en vue de faire des dons et des apports à l'organisme et de lui octroyer des subventions.

Les présents états financiers tiennent compte de l'actif, du passif et des activités de l'organisme. L'actif, le passif et les activités des entités provinciales, des clubs ou de la Fondation, qui sont constitués séparément, ne sont pas inclus dans ces états financiers.

## 1. Principales conventions comptables

Les présents états financiers ont été établis par la direction conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du *Manuel de CPA du Canada*.

### a) Comptabilité par fonds

Les présents états financiers ont été dressés selon la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour la présentation des apports affectés.

Le Fonds en fiducie de la Fondation J. W. McConnell a été créé pour administrer certains fonds reçus de la Fondation. Ces fonds sont distribués aux clubs et au bureau national, et servent à couvrir le coût de projets spéciaux et certains frais d'administration.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

---

## 1. Principales conventions comptables (suite)

Le Fonds de bourses d'études a été créé pour administrer certains fonds de donateurs liés à des programmes précis. Ces fonds seront distribués à des jeunes sous forme de bourses ou de bourses d'études au moment de leur graduation au programme. Les montants détenus en fiducies s'établissent comme suit :

---

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Génération futures       | 275 860 \$ |
| Visez la réussite Rogers | 700 688    |
| Fidelity Investments     | 22 500     |

---

### b) Constatation des produits

Les dons et subventions affectés sont comptabilisés à titre de produits dans les fonds affectés correspondants. Tous les dons et subventions affectés pour lesquels aucun fonds affecté n'a été établi sont comptabilisés à titre de produits dans le Fonds d'administration générale dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les dons et subventions non affectés sont comptabilisés à titre de produits dans le Fonds d'administration générale lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant devant être reçu peut faire l'objet d'une estimation au prix d'un effort raisonnable et que sa perception est raisonnablement assurée.

L'apport en immobilisations reporté est amorti sur la durée de vie des immobilisations auxquelles il se rapporte.

Le revenu de placement affecté est comptabilisé à titre de produits du fonds affecté approprié. Le revenu de placement non affecté est comptabilisé dans le Fonds d'administration générale lorsqu'il est gagné.

Les cotisations et les frais des événements sont comptabilisés à titre de produits dans le Fonds d'administration générale lorsque les services sont rendus.

### c) Instruments financiers

À la comptabilisation initiale, les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur. Par la suite, ils sont évalués au coût ou au coût amorti.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

---

## 1. Principales conventions comptables (suite)

Les actifs financiers sont soumis à des tests de dépréciation annuels, à la clôture de l'exercice, s'il y a des indices de dépréciation. Dans ce cas, l'organisme détermine s'il existe un changement défavorable important dans le montant ou le moment attendu des flux de trésorerie futurs tirés de l'actif financier. S'il existe un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, la valeur comptable de l'actif financier est réduite afin de correspondre à la valeur la plus élevée parmi les suivantes : la valeur actuelle des flux de trésorerie attendus, le montant qui pourrait être réalisé en vendant l'actif financier ou le montant que l'organisme s'attend à réaliser en exerçant ses droits sur tout actif affecté en garantie. Si les événements et les circonstances s'inversent au cours d'une période ultérieure, la perte de valeur sera reprise à hauteur de l'amélioration, sans dépasser la valeur comptable initiale.

### d) Immobilisations

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les frais de réparation et d'entretien sont passés en charges. Les améliorations qui prolongent la durée de vie estimative d'une immobilisation sont inscrites à l'actif. Lorsqu'une immobilisation ne permet plus à l'organisme de fournir des services, sa valeur comptable est ramenée à sa valeur résiduelle.

Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire, sur leur durée de vie utile estimative comme suit :

---

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| Matériel informatique et logiciels | 3 ans                |
| Mobilier et matériel de bureau     | 5 ans                |
| Améliorations locatives            | Sur la durée du bail |
| Site Web                           | 3 ans                |

---

### e) Incitatifs à la location reportés

L'organisme détient un incitatif à la location reporté lié au remboursement par le locateur de certaines dépenses d'investissement qui portent sur des améliorations locatives et qui seront amorties sur la durée du bail.



# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

## 1. Principales conventions comptables (suite)

### f) Dons sous forme de fournitures

Les dons sous forme de fournitures sont comptabilisés dans les présents états financiers seulement lorsque leur juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que les fournitures seraient autrement achetées par l'organisme.

### g) Répartition des frais d'administration

L'organisme classe certains frais par fonction à l'état des produits, des charges et de l'évolution des soldes des fonds. L'organisme répartit certains frais en précisant quelle est la méthode appropriée de répartition et en appliquant cette méthode de façon uniforme à chaque exercice. L'organisme répartit les frais d'administration proportionnellement entre les comptes « Aide aux clubs », « Programmes nationaux » et « Gouvernance » en fonction du temps consacré pour chaque fonction par les employés en service.

### h) Recours à des estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur le montant déclaré des actifs et des passifs et sur les informations relatives aux actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur le montant déclaré des produits et des charges de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

## 2. Placements

Les placements sont constitués de certificats de placement garanti encaissables et non rachetables portant intérêt; ils se composent de ce qui suit :

| 2015         |                  |                | 2014         |                  |                |
|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|
| Juste valeur | Echéance         | Taux d'intérêt | Juste valeur | Echéance         | Taux d'intérêt |
| 1 007 615 \$ | 21 avril 2016    | 1,09 %         | 404 584 \$   | 9 mai 2015       | 1,20 %         |
| 1 007 568    | 25 mai 2016      | 1,25 %         | 405 545      | 14 mai 2015      | 1,20 %         |
| 1 210 172    | 25 novembre 2016 | 1,40 %         | 725 214      | 11 novembre 2015 | 1,20 %         |
| 700 862      | 14 novembre 2016 | 1,25 %         | 1 850 868    | 16 décembre 2015 | 1,07 %         |
| 192 646      | 16 décembre 2016 | 1,23 %         | 267 871      | 15 décembre 2015 | 1,07 %         |
| 701 765      | 17 octobre 2016  | 1,18 %         | 1 009 090    | 9 mai 2015       | 1,40 %         |
| 1 500 559    | 16 décembre 2016 | 0,85 %         | 1 008 899    | 14 mai 2015      | 1,40 %         |
| 6 321 187 \$ |                  |                | 5 672 071 \$ |                  |                |

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

---

## 3. Subventions et autres débiteurs

Les subventions et autres débiteurs sont comptabilisés déduction faite d'une provision pour créances douteuses de 6 698 \$ (1 582 \$ en 2014).

## 4. Opérations et soldes entre apparentés

Les subventions et autres débiteurs comprennent un montant de 2 960 \$ (68 761 \$ en 2014) à recevoir de la Fondation.

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu 397 500 \$ (380 000 \$ en 2014) de subventions de la Fondation et versé 21 108 \$ (21 866 \$ en 2014) en frais remboursables au nom de la Fondation.

Les opérations ont lieu dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, soit la contrepartie établie et convenue par les apparentés.

## 5. Immobilisations

|                                    |              |                      | 2015                   | 2014                   |
|------------------------------------|--------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                                    | Coût         | Amortissement cumulé | Valeur comptable nette | Valeur comptable nette |
| Matériel informatique et logiciels | 139 075 \$   | 96 700 \$            | 42 375 \$              | 13 081 \$              |
| Mobilier et matériel de bureau     | 172 824      | 162 890              | 9 934                  | 19 868                 |
| Améliorations locatives            | 458 764      | 238 299              | 220 465                | 257 210                |
| Site Web                           | 304 458      | 289 733              | 14 725                 | 44 174                 |
|                                    | 1 075 121 \$ | 787 622 \$           | 287 499 \$             | 334 333 \$             |

## 6. Crédoiteurs et charges à payer

Les crédoiteurs et charges à payer au 31 décembre 2015 comprennent des remises gouvernementales à payer de 7 943 \$ (8 535 \$ en 2014) au titre des cotisations sociales.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

## 7. Apports reportés

Les apports reportés proviennent du financement versé par différents donateurs et sont destinés à des projets et programmes désignés au cours des prochains exercices.

|   | 2015                | 2014                |
|---|---------------------|---------------------|
| Solde à l'ouverture de l'exercice       | 5 397 925 \$        | 4 748 370 \$        |
| Montants reçus                          | 8 495 214           | 7 750 240           |
| Montants constatés comme produits       | (8 836 784)         | (7 100 685)         |
| <b>Solde à la clôture de l'exercice</b> | <b>5 056 355 \$</b> | <b>5 397 925 \$</b> |

## 8. Incitatifs à la location reportés

Les incitatifs à la location reportés représentent le remboursement par le locateur de certaines dépenses d'investissement faites par l'organisme qui portent sur des améliorations locatives à titre d'incitatif à conclure un contrat de location à long terme. Au cours de l'exercice 2012, l'organisme a bénéficié de 218 725 \$ à titre d'incitatif en vertu d'un nouveau bail conclu avec le locateur. De ce montant, une tranche de 87 490 \$ (65 618 \$ en 2014) a été amortie en réduction des charges de location au 31 décembre 2015.

## 9. Affectations d'origine interne

Les affectations au Fonds d'administration générale ont été établies par le Conseil d'administration. Ces fonds ont été affectés à une fin particulière afin de financer les activités nécessaires pour que l'organisme réalise ses priorités stratégiques au cours des prochains exercices. Les fonds grevés d'affectations d'origine interne ne peuvent pas être consacrés à d'autres fins sans l'approbation du Conseil d'administration.

## 10. Dons

Les dons ne comprennent aucun montant (141 358 \$ en 2014) sous forme d'apport en nature.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

## 11. Cotisations, frais de service et frais des événements

|                                     | 2015              | 2014              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Frais :                             |                   |                   |
| Cotisations                         | 405 594 \$        | 398 185 \$        |
| Conférence nationale                | –                 | 109 896           |
| Conférence nationale de la jeunesse | 46 767            | –                 |
| Autres événements                   | 35 863            | 43 364            |
|                                     | <u>488 224 \$</u> | <u>551 445 \$</u> |

## 12. Engagements

L'organisme s'est engagé, en vertu de contrats de location-exploitation, à effectuer les paiements annuels minimaux suivants au cours des cinq prochains exercices et par la suite :

|              |                     |
|--------------|---------------------|
| 2016         | 263 921 \$          |
| 2017         | 263 921             |
| 2018         | 263 921             |
| 2019         | 258 077             |
| 2020         | 252 290             |
| Par la suite | 480 466             |
|              | <u>1 782 596 \$</u> |

## 13. Garanties

Dans le cours normal de ses activités, l'organisme conclut des ententes qui répondent à la définition de garantie. Les principales garanties de l'organisme assujetties aux obligations d'information sont les suivantes :

- a) L'organisme a donné une garantie en vertu des modalités du bail du siège social, ce qui constitue la norme pour de telles ententes. Selon les modalités de l'entente, l'organisme serait responsable envers des contreparties pour une perte liée au non-respect des modalités du bail. À la clôture de l'exercice, il n'existait aucune obligation à l'égard de cette garantie.

# REPAIRES JEUNESSE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2015

---

## 13. Garanties (suite)

- b) Une garantie a été accordée à tous les administrateurs et/ou dirigeants de l'organisme relativement à leurs activités au nom de l'organisme. L'organisme détient une assurance responsabilité civile pour les administrateurs et les dirigeants afin d'atténuer le coût de toute future action en justice potentielle future. Aucune réclamation n'a été faite jusqu'ici et, à la clôture de l'exercice, aucune ne l'était relativement à cette garantie.

## 14. Gestion des risques

Les placements sont surtout exposés aux risques de taux d'intérêt et de marché. L'organisme a institué des politiques et procédures de contrôle officielles qui visent à réduire ces risques. Il n'y a eu aucun changement dans l'exposition au risque par rapport à 2015.

- a) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt découle de la possibilité que des variations de taux d'intérêt puissent influencer sur la valeur des titres à revenu fixe détenus par l'organisme. L'organisme gère ce risque en achetant des certificats de placement garanti et en étalant les échéances des titres détenus.

- b) Risque de marché

Le risque de marché découle des opérations sur titres. Les fluctuations du marché exposent l'organisme à un risque de perte. L'organisme réduit ce risque en investissant dans des certificats de placement garanti.

## 15. Ventilation des dépenses

L'organisme répartit comme suit les salaires et les dépenses d'administration en fonction du temps, en pourcentage, consacré à chaque fonction par des employés en service :

|                      | %  | 2015         | %  | 2014         |
|----------------------|----|--------------|----|--------------|
| Aide aux clubs       | 45 | 1 598 537 \$ | 49 | 1 539 124 \$ |
| Programmes nationaux | 20 | 730 533      | 22 | 693 354      |
| Gouvernance          | 2  | 77 476       | 3  | 106 429      |
| Administration       | 33 | 1 171 153    | 26 | 804 078      |
|                      |    | 3 577 699 \$ |    | 3 142 985 \$ |